

Samen met STG op naar 2023



Inhoudsopgave

1. INLEIDING.....	3
2. MISSIE EN VISIE.....	3
3. STG EN HAAR WERKWIJZE.....	4
4. STG EN HAAR PARTNERS	5
5. DIENSTEN VAN STG	7
6. SPEERPUNTEN VOOR 2023	9
7. FINANCIEN	10

Bijlage 1

Begroting bij het subsidieverzoek 2023

Bijlage 2

Beknopte jaarstukken STG 2021

1. Inleiding

STG heeft als doel om aan personen met een lichamelijke, verstandelijke, meervoudige of zintuigelijke beperking ondersteuning te bieden, waardoor zij zo lang mogelijk in hun eigen omgeving kunnen blijven functioneren.

Zij biedt ondersteuning en mantelzorg door het inzetten van vrijwilligers bij activiteiten voor kinderen en volwassenen met een beperking en hun naasten. Hierdoor kan inzet van professionele zorg in gezinnen en bij individuen uitgesteld of zelfs voorkomen worden. Kinderen met een beperking kunnen langer thuis blijven wonen omdat ouders/mantelzorgers door ondersteuning langer deze taak vol kunnen houden. Zelfstandig wonende (jong)volwassenen met een beperking kunnen zich met de hulp van een vrijwilliger en contact(en) in de wijk beter staande houden. Ook wordt er op deze manier gewerkt aan de zelfredzaamheid van onze klanten.

Inclusie van de persoon met een beperking in zijn of haar omgeving is wat STG nastreeft. Om dit te bereiken is afstemming in de samenwerking met formele en informele organisaties een vertrekpunt in de werkwijze van STG. Maatschappelijke ontwikkelingen worden met de samenwerkende organisaties bekeken en krijgen vorm in nieuwe initiatieven.

STG en SIG treden met regelmaat op het gebied van vrijwillige inzet gezamenlijk naar buiten. Op deze manier is de kennis en kunde over personen met een beperking steeds dichtbij huis en gewaarborgd. Deze gezamenlijke inzet maakt dat STG zich kan blijven richten op een laagdrempelige, preventieve inzet voor de persoon met een beperking door activiteiten en diensten aan te bieden waar geen indicatie voor nodig is.

STG biedt haar vrijwillige activiteiten en diensten voor alle kinderen en (jong)volwassenen met een beperking in de regio's Midden en Zuid-Kennemerland aan.

In een samenleving waarin zelfredzaamheid en participatie steeds belangrijker worden is een organisatie als STG onmisbaar. Dankzij de inzet van betrokken vrijwilligers en stagiaires kunnen mensen met een beperking mee blijven doen in onze maatschappij en bekend raken met hun wijk. Betrokkenheid en inzet voor de medemens vanuit het hart met daarbij een vertrouwd en betrouwbaar kader zijn daarvoor de bouwstenen.

2. Missie en visie

Missie

Mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking en hun mantelzorgers zijn onderdeel van de maatschappij. Het liefst doen mensen met een beperking mee aan activiteiten in de eigen omgeving. Het streven van STG is dat dit ook gebeurt. De mate van hun zelfredzaamheid en participatie is afhankelijk van de eigen mogelijkheden, de bereidheid van de samenleving hen mee te laten doen en de ondersteuning die ze daarbij krijgen. Daarom ziet STG het als haar taak de persoon met een beperking naar buiten te begeleiden en te ondersteunen. Dit doet zij door vrijwilligers en haar expertise in te zetten, verbinding te maken met andere organisaties en middels activiteiten in de wijk.

Visie

Mensen met een beperking kunnen veel zelf of met steun van het eigen netwerk realiseren. Soms is er ook ondersteuning nodig van deskundige zorg of wordt aanspraak gemaakt op de aanwezige algemene voorzieningen. Veelal vormen mantelzorgers daarbij de kern van de nodige ondersteuning.

De STG levert laagdrempelige en collectieve vrijwillige ondersteuning en diensten zodat mensen met een beperking zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen en kunnen deelnemen aan activiteiten in de eigen omgeving. Ondersteuning van mantelzorgers maakt deel uit van de dienstverlening van STG.

Met deze missie en visie als uitgangspunt streeft STG ernaar de persoon met een beperking een optimale kans te bieden om naar vermogen zelfstandig mee te kunnen doen, kinderen en jongeren zo plezierig mogelijk op te laten groeien door hen en de ouders ontwikkelkansen te bieden en te ondersteunen. Oog voor levensvreugde, vergroten van het welbevinden, contact met de buurt en lotgenoten zijn daarbij belangrijke pijlers. Het bevorderen van de maatschappelijke participatie en, soms, het voorkomen van problemen, gebeurt door middel van het bieden van verschillende vormen van ondersteuning. STG doet dit zo collectief mogelijk en in samenhang met de omgeving en al actieve organisaties.

Belangrijk is dat STG niet alleen mensen met een beperking en hun mantelzorgers ondersteunt, maar ook vrijwilligers ondersteunt bij het invullen van een belangrijke maatschappelijke functie.

3. STG en haar werkwijze

In de werkwijze van STG zijn de volgende aspecten terug te vinden:

- *Zorgvuldig zoeken en matchen van vrijwilligers en stagiaires.* De vrijwillige inzet als informele zorg is niet alleen preventief waardevol maar is ook een positieve aanvulling op bestaande professionele hulp. STG richt zich met name op het inzetten van vrijwilligers en stagiaires bij collectieve initiatieven. Op deze manier kan de effectiviteit van de inzet van vrijwilligers en stagiaires vergroot worden. Ook kan STG op zoek gaan naar een gastgezin. De vrijwillige inzet werkt tweeledig. Het maakt zowel de vrijwilliger of het vrijwillig gastgezin als de klant(en) tot een actieve burger.
- *Ondersteuning op maat.* In de praktijk blijkt dat bepaalde vragen, voortkomend uit complexe gezinssituaties, door het huidige zorgaanbod moeilijk of niet opgepakt kunnen worden. De vraag aan STG op zoek te gaan naar een gezinsmaatje die aan deze vraag kan voldoen wordt daardoor nog regelmatig gesteld. Ondanks dat het geen gemakkelijke opgave is blijft STG toch proberen een passend maatje voor een dergelijke vraag te vinden. Naast één-op-één contact zal STG ook oog houden voor mogelijkheden op groepsniveau.
- *Horen en zien van degene die een vraag of ondersteuning nodig heeft.* STG gaat op zoek naar de plekken waar personen met een beperking te vinden zijn en naar professionals die met deze groep inwoners in contact komen. Tevens ziet en hoort STG kinderen en (jong) volwassenen met een beperking en hun naasten tijdens de groepsbijeenkomsten die zij organiseert. Ervaringen en tips kunnen dan gedeeld worden. Op deze manier vindt actief burgerschap plaats.

- *De Jonge Mantelzorger in beeld.* STG heeft inmiddels met de mantelzorgorganisaties, actief in de verschillende gemeenten, een solide contact opgebouwd. Dit is onder andere te zien aan de gezamenlijke activiteiten tijdens de jaarlijks terugkerende landelijke week van de jonge mantelzorger. Een kostbaar contact voor een belangrijke groep wat zeker de aandacht van STG blijft houden.
- *De buurt of wijk als vertrekpunt.* Het vinden van een oplossing in de buurt of wijk van degene met de ondersteuningsvraag is het vertrekpunt. Aansluiting vinden dicht bij huis maakt deelname aan activiteiten en zelfredzaamheid makkelijker. Het verkleint de kans op eenzaamheid. Activiteiten, bij voorkeur collectief op verschillende plekken in de wijk of buurt, die ondersteunend werken voor gezinnen en personen met een beperking zijn belangrijk. Buurtwinkels of Stamtafels zijn hier mooie voorbeelden van.
- *Op zoek naar een toegevoegde waarde in een samenwerking tussen STG en ketenpartners.* Door gebruik te maken van elkaars kennis en kunde kan samenwerking worden versterkt, krijgen nieuwe inzichten vorm en initiatieven een kans. Daar waar mogelijk bemiddelen wij of bieden we de eigen STG-diensten aan. Waar een geschikt aanbod ontbreekt nemen wij het initiatief om verbanden te leggen of (helpen wij bij het) organiseren van het gevraagde aanbod met daarbij de blik gericht op verschillende leefgebieden.
- *Informatie en kennis over de groep mensen met een (verstandelijke) beperking en/of autisme is noodzakelijk voor het vinden van de juiste verbinding.* STG kan voorzien in deze informatie bij betrokken wijkinitiatieven, welzijn, mantelzorgorganisaties, vrijwilligerscentra etc. en draagt dit uit.
- *Invullen van een vrijwilligerswerkervaringsplek door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.* Naast het feit dat de persoon met de ondersteuningsvraag geholpen is met de vrijwillige inzet krijgt ook degene die zich inzet opnieuw een actieve rol in de maatschappij. Een mooi voorbeeld van wederkerigheid.

4. STG en haar partners

STG heeft contact met organisaties uit de diverse gemeentes door regelmatig aan te sluiten bij bijeenkomsten van lokale en regionale initiatieven. Ook neemt zij deel aan diverse werkgroepen, enkelen vanuit gemeenten geïnitieerd.

Met onder andere onderstaand genoemde organisaties heeft STG een duurzame samenwerking of is onlangs een samenwerking mee gestart.

- **MaatjeZ**, Beverwijk-Heemskerk-Castricum- Uitgeest
- **Tandem**, Haarlem – Zandvoort – Heemstede - Bloemendaal
- **Socius Velsen**
- **CJG's**, in de verschillende gemeenten
- **Welzijn Beverwijk, Velsen**
- **METHeemskerk**
- **Pluspunt Zandvoort**
- **DOCK en Haarlem Effect**
- **Jongerenwerk** Beverwijk, Heemskerk, Haarlem, Velsen, Zandvoort
- **Haarlemse en Bloemendaalse Maatjes**

- **Vrijwilligerscentrales- en academies**, Haarlem, Zandvoort, de IJmond en BUCH-gemeenten
- **SIG**, in Midden-en Zuid Kennemerland
- **Stichting de Baan**, Haarlem e.o.
- **De Stampertjes**, Bloemendaal
- **Buurtgezinnen**, Beverwijk/Heemskerk, Velsen, Haarlem/Zandvoort, Bloemendaal/Heemstede
- **Stichting Down Syndroom Kern Haarlem**
- **Bibliotheek Zuid-Kennemerland, Velsen en IJmond Noord**
- **Peutercentra Beverwijk**
- **IJmond Werkt**
- **Plein 1**, Heemstede
- **Sport-Z, Uniek Sporten en Sport Support**
- **Zorgboerderij Zebra Zorg**, Vogelenzang
- **Scoutingverenigingen**, in de verschillende gemeenten



STG doet haar best op verschillende momenten, niveaus en manieren haar aanbod bij belanghebbenden, organisaties en in de buurt bekend te maken. Op deze manier draagt zij een steentje bij aan een toename van kennis over de groep kinderen en (jong)volwassenen met een beperking. Samen met het vinden en inzetten van vrijwilligers en stagiaires en het organiseren van verschillende groepsbijeenkomsten, vaak in samenwerking met één of meerdere van de genoemde samenwerkingspartners, hopen wij zo voor deze groep deelname aan en begrip vanuit de maatschappij te vergroten.

In gemeenten waar STG actief is, maar waar geen netwerk- of vrijwilligersoverleg plaats vindt, probeert STG haar aanbod bekend te maken door onder andere een bezoek de brengen aan het sociaal wijkteam.

Bijeenkomsten georganiseerd door gemeenten in het kader van het vormgeven en uitvoeren van het beleid worden zoveel als mogelijk door STG bezocht. Op deze manier kan STG actief meedenken over thema's en/of deelnemen aan nieuwe initiatieven in de diverse gemeenten.

5. Diensten van STG

Doelgroepomschrijving: STG zet zich hoofdzakelijk in voor kinderen en (jong)volwassenen met een beperking en hun naasten met als doel zelfstandig functioneren en de draagkracht te vergroten.

Dienst	Vorm	Opbrengst
Groepsgerichte activiteiten voor gezinnen met een kind met een beperking	Het organiseren van activiteiten waarbij: gezinnen met een kind met een beperking elkaar ontmoeten; ouders in gesprek gaan over en van elkaar leren; broers en zussen samen een ontspannende activiteit doen waarbij ook aandacht is voor hun rol als mantelzorger.	Mantelzorgers <i>ontmoeten</i> elkaar, delen ervaringen, krijgen en geven elkaar handreikingen over zaken waar zij in het dagelijkse leven tegenaan lopen. Hierdoor <i>voelen zij zich gehoord</i> , kunnen een actieve rol voor een ander spelen en worden <i>gesterkt in het opvoeden</i> . Zij doen minder beroep op (betaalde) professionals. Jonge mantelzorgers ervaren dat zij niet alleen zijn, hebben kans een sociaal netwerk te ontwikkelen vanuit een bekende, veilige situatie. Zij kunnen van elkaar leren en hebben een moment van ontspanning en plezier.
Groepsgerichte activiteiten voor volwassenen met een beperking	Het organiseren van bijeenkomsten waarbij volwassenen met een beperking andere mensen ontmoeten. Vrijwilligers ondersteunen en monitoren waar behoefte aan is.	Volwassen mensen met een beperking zijn minder eenzaam en kunnen <i>meedoen in de maatschappij</i> . Door samen te zijn doen zij op een laagdrempelige manier nieuwe contacten op. Hun netwerk en daarmee de <i>zelfredzaamheid</i> wordt vergroot.
Sector-overstijgende voorzieningen in samenwerking met Zorg- en welzijnsorganisaties)* <i>*Deze dienst wordt (nog) niet in alle gemeentes uitgevoerd</i>	Het aanbieden van collectieve voorzieningen zoals buurtwinkels, stamtafels en koffie-uurtjes. Mensen met een beperking in contact brengen met buurtgenoten (zonder beperking) en hen kennis laten maken met, en toe leiden tot bestaande welzijnsactiviteiten.	Mensen met een beperking komen in contact met mensen uit hun omgeving die ze anders niet zouden ontmoeten. Hierdoor wordt hun <i>netwerk vergroot</i> . Het aanbod wordt inclusief, zij voelen zich <i>onderdeel van de wijk en samenleving</i> . Deze collectieve faciliteiten hebben als neveneffect dat de sociale controle vergroot wordt doordat buurtgenoten elkaar leren kennen. Er <i>wordt naar elkaar omgezien</i> . Zorgelijke situaties worden sneller gesignaleerd.
Individuele ondersteuning bij mensen via 1-op-1 contact thuis of gastgezin ten behoeve van de hulpvrager en mantelzorger	Hulpvragers en mantelzorgers ondersteunen door het inzetten van vrijwilligers en gastgezinnen met als doel het bevorderen van de ontwikkeling en/of verbeteren van de zelfredzaamheid. De mantelzorger heeft even tijd en ruimte voor zichzelf en/of andere kinderen in het gezin.	Kinderen en volwassenen met een beperking kunnen <i>zo lang mogelijk thuis blijven wonen</i> en worden ondersteund in hun <i>zelfredzaamheid</i> . Ouders en jonge mantelzorgers worden <i>ontlast in de opvoeding</i> , zijn meer <i>zelfredzaam</i> . Onder jonge mantelzorgers rekenen wij de broers en zussen van onze klanten. Zij kunnen zo mogelijk <i>met minder zorgen opgroeien</i> .
Scholingen voor vrijwilligers	Het organiseren en aanbieden van scholingen en workshops waarin vrijwilligers (en stagiaires) leren over zaken rondom mensen met een beperking. Een deel van het	Vrijwilligers en stagiaires krijgen meer kennis van deze specifieke doelgroep en kunnen daardoor betere <i>ondersteuning op maat</i> bieden, de eigen kennis vergroten en zich zo nodig <i>weerbaar</i>

	scholingsaanbod wordt ook aangeboden aan vrijwilligers van andere organisaties.	opstellen. Vrijwilligers van andere organisaties worden wijzer gemaakt rondom aspecten die spelen bij mensen met een beperking.
Opleiden van stagiaires	Als volwaardige stage instelling jaarlijks meerdere stageplekken bieden aan studenten Social Work en aanverwante HBO-studies. Zij kunnen aansluiten bij enkele bijeenkomsten en krijgen begeleiding.	Stagiaires kunnen de theorie uit hun opleiding in de praktijk brengen en kennismaken met de doelgroep. Deze ervaringen zorgen dat zij beter in staat zijn <i>op maat te ondersteunen</i> en maakt hen <i>weerbaar voor</i> de toenemende complexe vragen die zij na hun opleiding zullen tegenkomen.
Advies over zaken rondom (verstandelijke) beperkingen.	Organisaties informeren over zaken rondom mensen met een beperking. Advisering gebeurt individueel of door het bieden van presentaties in groepsverband.	Organisaties leren hoe zij aan kunnen sluiten bij mensen met een beperking. Hierdoor is <i>ondersteuning op maat mogelijk</i> . Door samen te werken zorgen we dat de klant een optimale ondersteuning krijgt, <i>toegang</i> heeft tot activiteiten en hierdoor mee kan doen ongeacht de aanbieder.
Advies over ondersteuning ten behoeven hulpvragers en hun mantelzorgers.	Klanten, mantelzorgers informeren over mogelijkheden voor ondersteuning. Dit kan telefonisch maar ook tijdens gemeentelijke bijeenkomsten, welzijnsmarkten, ouderbijeenkomsten en andere collectieve bijeenkomsten.	Klanten en mantelzorgers weten welke ondersteuning het beste past bij hun vraag en kunnen hierin een <i>actieve rol spelen</i> . De regie ligt bij de klant (ouder). De gewenste ondersteuning kan worden geboden.

6. Speerpunten voor 2023

In 2023 zal STG veel van de genoemde speerpunten van 2022 willen voortzetten en daarbij rekening houden met de resultaten van 2022. Echter, de nieuwe invulling van de werkwijze en financiering van het sociaal domein in Haarlem, ingaande op januari 2023, zal hierin van grote invloed zijn. Concrete afspraken over deze invulling zijn op het moment van het schrijven van dit prestatieplan nog onduidelijk. Daarom zijn onderstaand beschreven speerpunten een uiting van de wensen van STG binnen de mogelijkheden die zich het komende jaar voordoen.

- *Het voortzetten van bestaande activiteiten en uitbreiden van wijkgerichte aanpak.* In het afgelopen jaar heeft STG verschillende activiteiten samen met collega-organisaties voorbereid en/of uitgevoerd. Hier wordt verder op doorgepaktd en zal geprobeerd worden een structuur in aan te brengen. Herhaling zorgt voor herkenning. Het bereik wordt hierdoor hopelijk vergroot. Door verder te investeren in een collectief aanbod met zorg- en welzijnsorganisaties, bij voorkeur op bestaande sociale ontmoetingsplekken in verschillende wijken en gemeenten kunnen, kinderen en (jong)volwassenen met een beperking verder integreren in de samenleving.
- *Jongerenwerk in Bloemendaal, Castricum, Heemstede en Uitgeest benaderen.* Door contact en samenwerking met jongerenwerk in o.a. Beverwijk, Haarlem en Velsen zijn enkele ideeën ontstaan welke ook mogelijkheden bieden in andere gemeenten. Dit zal worden bekeken.
- *Structureel een activiteit tijdens NLDoet en Burendag uitvoeren.* STG is in vele gemeenten actief. NLDoet en Burendag zijn momenten die STG wil aangrijpen om zich 'in de kijker' te zetten in de buurt/wijk en gemeente. Een start is in 2021 gemaakt. Het streven is om elk jaar in twee gemeenten deel te nemen aan deze landelijke initiatieven.
- *Samenwerking op het gebied van sport en bewegen voor kinderen en (jong)volwassenen met een beperking verder vormgeven.* Sport en bewegen is ook, zo niet meer, van belang voor kinderen en (jong)volwassenen met een beperking. STG zal haar blik meer richten op deze behoefte en proberen hier op verschillende momenten op verschillende manieren mee bezig te gaan.
- *Kwartiermaken door oog te hebben voor maatschappelijke en buurtgerichte initiatieven en ontwikkelingen* en dit, naar vermogen, op te pakken en vorm te geven. STG zal waar mogelijk en nodig haar aanbod bekend maken, meedenken en haar bijdrage leveren in, bij voorkeur, collectieve vorm.
- *Werkstage of werkervaringsplekken bieden aan mensen in een re-integratietraject of herbezinningsproces.* STG zal kijken naar een match tussen de mogelijkheden en wensen van degene in een dergelijk traject en de bestaande vragen van klanten of groepsactiviteiten.
- *Omzien naar elkaar staat aan de basis van de inzet van STG.* In het komende jaar willen wij in kader hiervan ons blijven richten op:
 - *Het herkennen van jonge mantelzorgers door professionals.* Door meer professionals oog te laten krijgen voor de aanwezigheid van jonge mantelzorgers en het effect van het hebben van deze rol op de jongere te vergroten, hoopt STG preventief te werken in de zorgen en problemen die jonge mantelzorgers kunnen ontwikkelen. Daarnaast wordt zo het

bereik van jonge mantelzorgers vergroot. De samenwerking met de gemeentelijke mantelzorgorganisaties wordt voortgezet en zo mogelijk verder uitgebreid.

- *Inzet voor en bewustwording van verschillende aspecten LVB/autisme en mantelzorg.* Het vergroten van kennis over dergelijke onderwerpen vermindert mogelijke vooroordelen over mensen met een beperking. Signalen kunnen eerder worden herkend waardoor er eerder actie ondernomen kan worden. (Bijv. herkennen van de overbelaste ouder, persoon met beperkt verstandelijk vermogen etc.). De kans dat iemand zich veilig kan voelen en een actieve rol kan spelen bij ontmoetingsplekken in de eigen buurt of de juiste ondersteuning krijgt neemt hierdoor toe.
- *Overbrengen van kennis aan organisaties met een algemeen maatschappelijke functie.* De expertise van STG op het gebied van kinderen en (jong)volwassenen met een (verstandelijke) beperking is een unieke eigenschap die de basis kan zijn van een samenwerking met andere organisaties waar deze kennis niet per definitie aanwezig is. Dit draagt STG al uit en maakt dat er beter kan worden aangesloten bij deze groep inwoners wat de integratie bevordert. In 2023 zal STG zich opnieuw verder bekend maken bij verenigingen en organisaties waar vrijwilligers actief zijn en welke een groot algemeen bereik hebben op gebieden van gezondheid, opgroeien en mee kunnen doen.

7. Financiën

Voor een 'Begroting bij het subsidieverzoek 2023' verwijzen wij u naar Bijlage 1.

Verantwoording over het jaar 2021 vindt u terug in 'Financiën 2021' in Bijlage 2.

Bijlage 1 - Begroting bij subsidieverzoek 2023

	Begroting kalenderjaar 2023
	€
Inkomsten	
Gemeenten	115.200
	<u>115.200</u>
Personele kosten	
Personeel in loondienst	65.000
Kosten vrijwilligers	4.000
Personeel niet in loondienst	9.000
Bijkomende personeelskosten	1.000
Stagiaires	5.700
	<u>84.700</u>
Materiële kosten en huisvesting	
Kosten voor de huur van kantoor	7.500
Overige kosten kantoor	5.500
Overhead/administratieve ondersteuning	17.500
	<u>30.500</u>
	<u>115.200</u>
Resultaat	<u>0</u>

Aanvraagbedragen per gemeente over kalenderjaar 2023:

	2023
Haarlem	€ 47.400
Uitgeest	€ 3.600
Velsen	€ 19.100
Castricum	€ 5.400
Heemstede	€ 7.500
Beverwijk	€ 9.300
Bloemendaal	€ 6.200
Zandvoort	€ 7.400
Heemskerk	€ 9.300
	<u>€ 115.200</u>

Bijlage 2

Financiën STG 2021

	Begroting 2021	Realisatie 2021
	€	€
Inkomsten		
Gemeenten	120.000	115.495
	<u>120.000</u>	<u>115.495</u>
Personele kosten		
Personeel in loondienst	68.990	63.270
Kosten vrijwilligers	7.500	3.216
Personeel niet in loondienst	0	8.717
Bijkomende personeelskosten	1.000	91
Stagiaires	2.450	5.602
Inzet deskundigen	500	0
	<u>80.440</u>	<u>80.896</u>
Materiële kosten en huisvesting		
Kosten voor de huur van kantoor	7.500	7.351
Accountantskosten	3.000	0
Overige kosten kantoor	11.060	4.813
Overhead/administratieve ondersteuning	18.000	17.502
	<u>39.560</u>	<u>29.665</u>
	<u>120.000</u>	<u>110.561</u>
Resultaat	<u>0</u>	<u>4.934</u>

Aanvraagbedragen per gemeente:

	Begroot 2021	Betaald 2021
	€	€
Haarlem	49.200	47.406
Uitgeest	4.100	3.608
Velsen	20.000	19.100
Castricum	5.300	5.400
Heemstede	9.200	7.520
Beverwijk	9.400	9.392
Bloemendaal	6.200	6.293
Zandvoort	7.400	7.476
Heemskerk	9.200	9.300
	<u>120.000</u>	<u>115.495</u>